



UNIVERSIDAD
COMPLUTENSE
MADRID

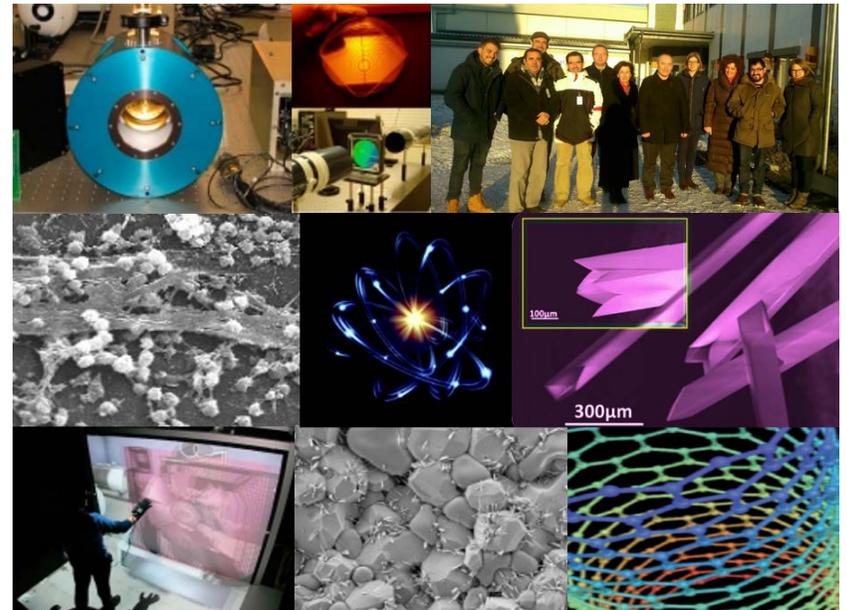
Gap Analysis & Action Plan

Presentación al Consejo de Dirección

HRS4R - Human Resources Strategy for
Researchers

Marta Arregui
Coordinadora
marregui@ucm.es

Madrid, 21 de febrero de 2018.





Modernización y desarrollo del Talento Científico en UCM

Contexto europeo

C&C - Carta & Código: la visión para el desarrollo de la investigación

HRS4R – Estrategia de RRHH para investigadores/as: mecanismo para consensuar objetivos y alcanzar la vision: HR Award

artículo32: a (*supporting & helpful*) instrucciones para implementar lo anterior a través de **best effort obligation**



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

Horizon 2020 – Acuerdos de subvención multi-beneficiario (*)

SECCIÓN 4 – otros derechos y obligaciones (TODOS los beneficiarios)

Artículo 32: SELECCIÓN y CONDICIONES DE TRABAJO para personal investigador

- 32.1 **OBLIGACIÓN** de adoptar todas las medidas para implementar la C&C (prioridad en las Acciones Marie Curie)
- 32.2 **CONSECUENCIAS** del no cumplimiento (auditorías, reducción pesupuestaria,... posible inelegibilidad en las Acciones Marie Curie)

HRS4R - Human Resources Strategy 4 Researchers Human Resources Award – SELLO HR Excellence



Carta Europea del investigador/a

conjunto de principios y exigencias generales que especifican las funciones, responsabilidades y derechos de los investigadores/as, así como de sus empleadores.

Código de Conducta

garantizar la transparencia del proceso de contratación y la igualdad de trato de todas las candidaturas

OTM-R

herramienta para implementar una práctica de contratación de personal investigador Abierta, Transparente y basada en Méritos

Artículo 32

Model Grant Agreement

consecuencias de no cumplir:
-- Posible inelegibilidad Marie Curie
-- Penalizaciones financieras y administrativas.

Carta & Código

ASPECTOS ÉTICOS Y PROFESIONALES

- Libertad de investigación
- Principios éticos
- Responsabilidad profesional
- Actitud profesional
- Obligaciones legales y contractuales
- Rendición de cuentas
- Buenas prácticas en investigación
- Difusión, explotación de resultados
- Compromiso público
- No discriminación
- Sistemas de evaluación

SELECCIÓN Y CONTRATACIÓN

- Contratación
- Contratación (Código)
- Selección (Código)
- Transparencia (Código)
- Valoración del mérito (Código)
- Variaciones en el orden cronológico del CV (Código)
- Reconocimiento de la experiencia de movilidad (Código)
- Reconocimiento de cualificaciones (Código)
- Antigüedad (Código)
- Puestos postdoctorales (Código)

CONDICIONES LABORALES Y SEGURIDAD SOCIAL

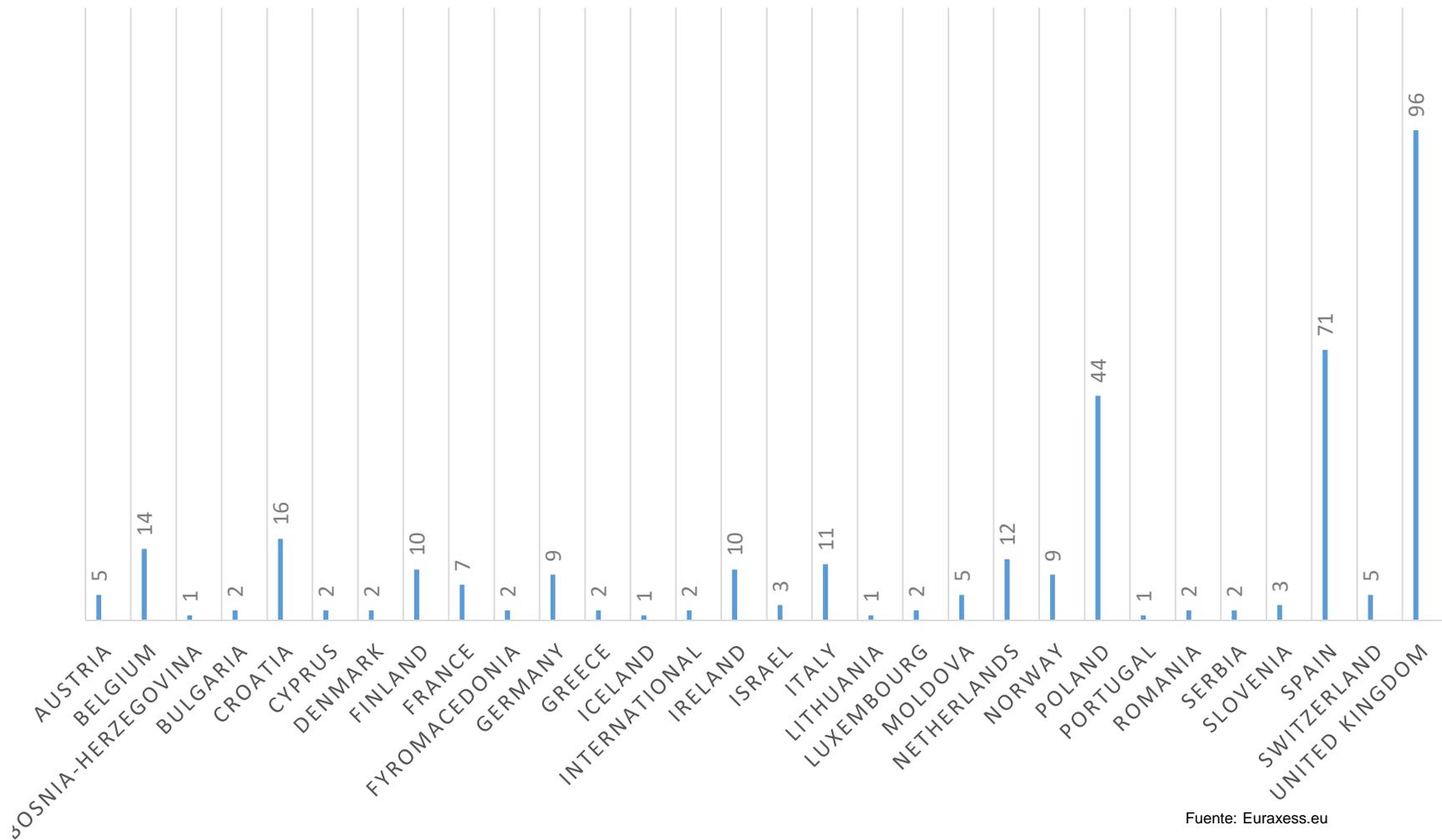
- Reconocimiento de la profesión
- Entorno de investigación
- Condiciones laborales
- Estabilidad y permanencia en el empleo
- Financiación y salarios
- Equilibrio de género
- Desarrollo de la carrera
- Valor de la movilidad
- Acceso a orientación sobre la carrera
- Derechos de propiedad intelectual
- Co-autoría
- Docencia
- Quejas /reclamaciones
- Participación en órganos de toma de decisión

FORMACIÓN Y DESARROLLO

- Relación con supervisores
- Tareas de supervisión y gestión
- Desarrollo profesional continuo
- Acceso a formación y desarrollo continuo en investigación
- Supervisión

Implementación en Europa

Más de 400 instituciones



Fuente: Euraxess.eu

Implementación en España

1. AGAUR
2. ANDALUSIAN PUBLIC FOUNDATION FOR SCIENCE AND HEALTH RESEARCH (FIMAB)
3. Andalusian Knowledge Agency (AKA)
4. ARAID
5. Achucarro Basque Center for Materials Research
6. August Pi i Sunyer Biomedical Research Institute (IBS)
7. Basque Center for Applied Mathematics
8. Basque Center on Cognition, Brain and Language
9. BC3, Basque Centre for Climate Change
10. Barcelona Supercomputing Centre (BSC)
11. CIRCE
12. Catalonia Institute for Energy Research (CIER)
13. Catalan Institute for Water Research (ICR)
14. Catalan Institute of Classical Architecture (ICAAC)
15. Center for Demographic Studies (CIDE)
16. Centre de Recerca en Economia Industrial (CREI)
17. Centre de Recerca Matemàtica (CRM)
18. Centre for Ecological Research and Forestry Applications (CREAF)
19. Centre for Genomic Regulation (CRG)
20. Centre for Research in Agricultural Genomics (CRAG)
21. Computer Vision Centre (CVC)
22. BIOCRUCES (10.2.2017)
23. FOREST SCIENCES CENTRE OF CATALUNYA (FC3)
24. ICFO – The Institute of Photonic Sciences
25. IFAE
26. IKERBASQUE - Basque Foundation for Science

Univ. Cordoba (2017)

Univ. La Laguna (2017)

Univ. Vigo (2017)

Univ. Aut. de Madrid (2016)

UC3M (2016)

Univ. Lleida (2016)

Univ. Pompeu Fabra

Univ. Rovira i Virgili

Univ. Publica de Navarra (2017)

Univ. Granada (2017)

Univ. Valencia (2017)

Univ. Aut. Barcelona

Univ. Zaragoza (2017)

Univ. Coruna (2017)

Univ. Santiago de Compostela (2017)

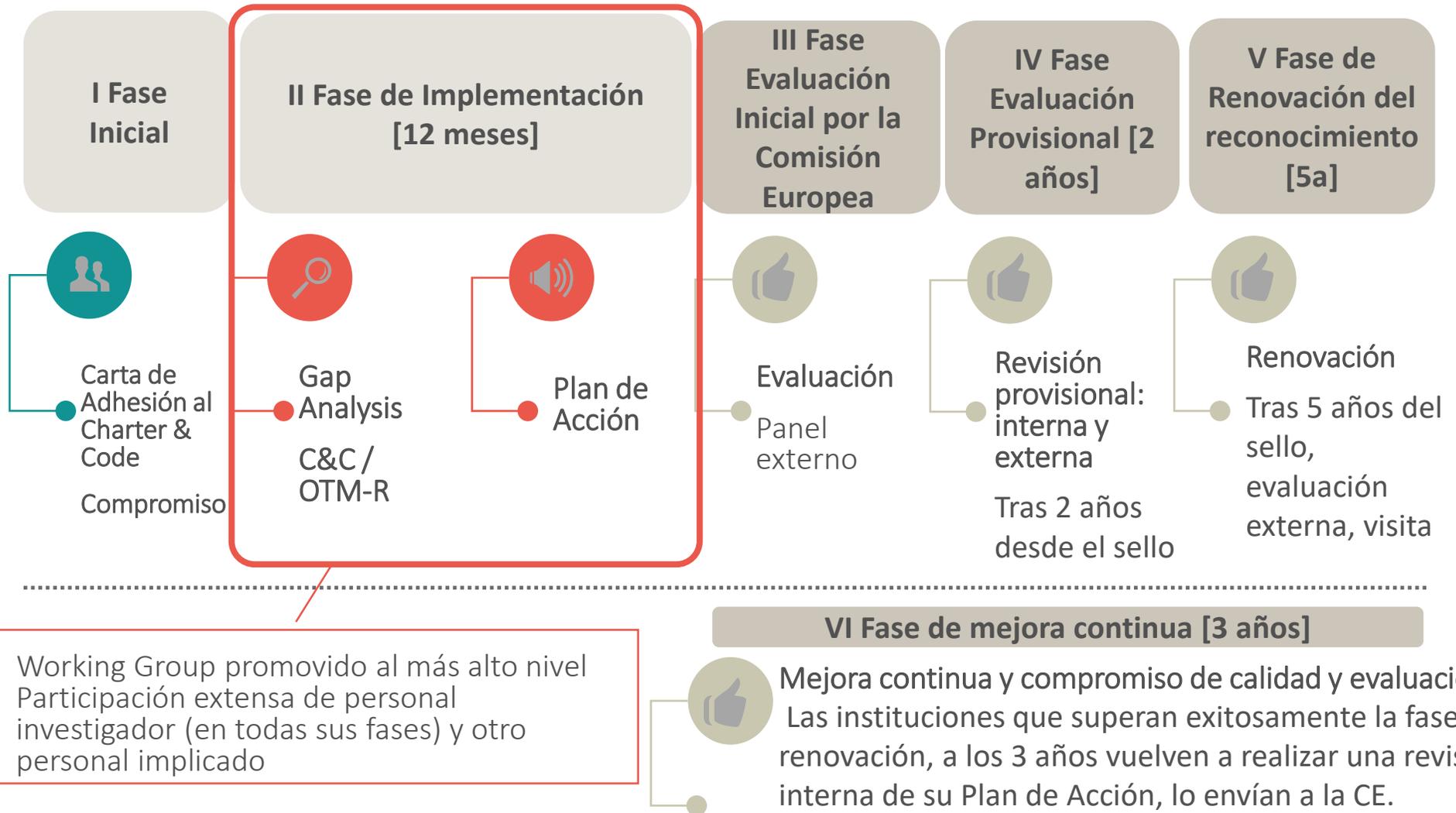
Univ. Polytechnica de Catalunya(2017)

Univ. Barcelona

38 centros de investigación, 12 Institutos de investigación sanitaria,

17 universidades, 2 organismos regionales

El proceso de acreditación para obtener el Sello HR



Metodología utilizada en la UCM: Proceso consultivo extenso

- Comité HRS4R + Coordinadora del proceso + Effectia
- La propuesta metodológica consiste en 4 fases de trabajo:

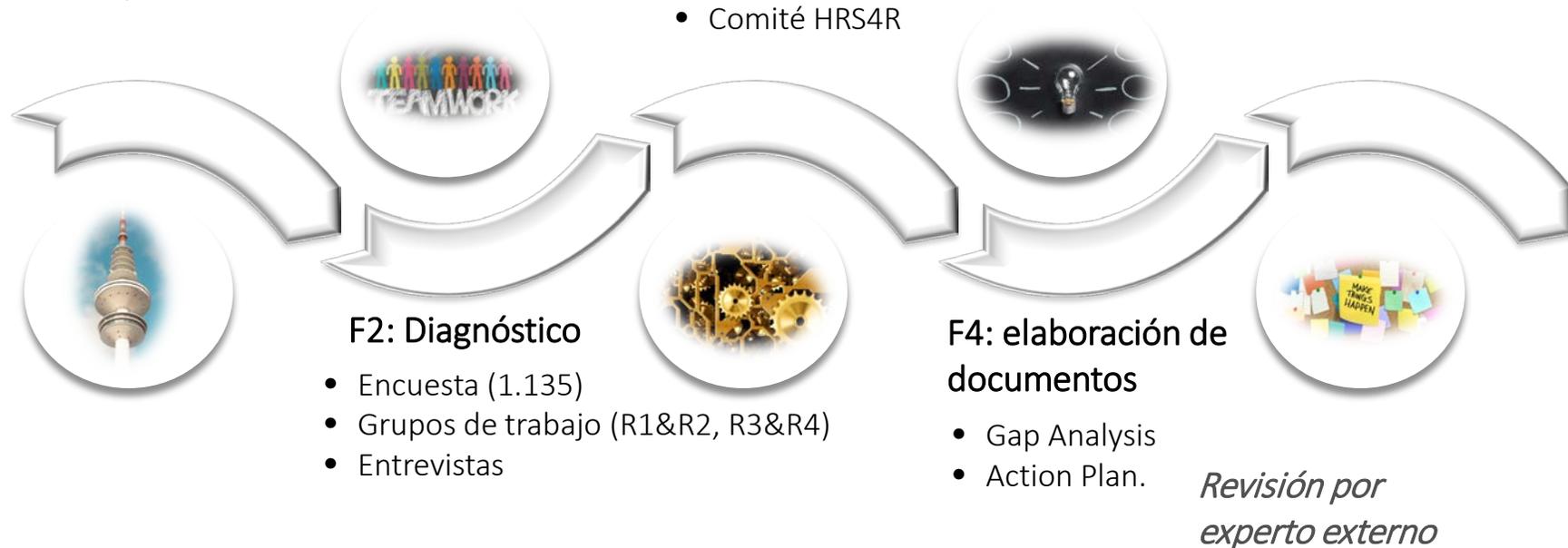
F1: Comunicación

- Web <https://www.ucm.es/hrs4r>
- Consejo de Gobierno

F3: Reflexión estratégica

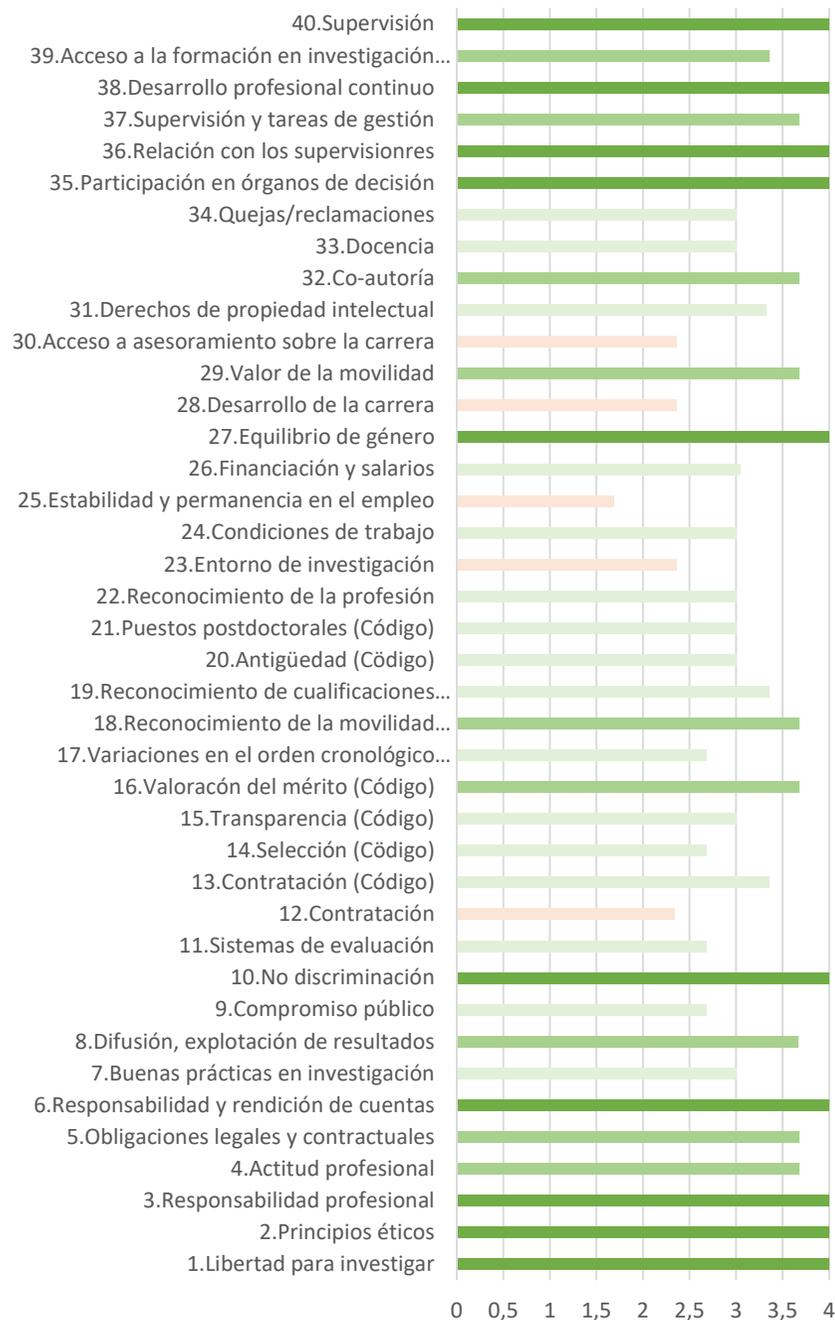
- Grupos de trabajo (R1&R2, R3&R4)
- Workshops
- Comité HRS4R

Presentación a CE



Grado de Implementación de los 40 Principios

Resultado del proceso consultivo:
Encuesta, Grupos de trabajo,
Workshops



El resultado final:

Gap Analysis: síntesis de principales debilidades resultado del proceso consultivo en relación con los 40 principios

ASPECTOS ÉTICOS Y PROFESIONALES	SELECCIÓN Y CONTRATACIÓN
<ul style="list-style-type: none">• Códigos éticos y reglamentos de la investigación insuficientemente conocidos.• Información relevante sobre el Sistema de investigación no unificada.• Comité de Ética y Deontología no operativo.• Comité de Bioseguridad no creado.• Baja explotación de resultados de la investigación y escasa protección legal de los activos de propiedad intelectual.• Servicios de apoyo proporcionados por la institución no conocidos.• Desconocimiento relativo a protección de la seguridad de los datos, seguridad de la información, gestión de equipos informáticos.• Los procedimientos de seguridad a seguir en los laboratorios deben ser mejorados.• La mayor parte de la información no está en inglés.	<ul style="list-style-type: none">• La flexibilidad que permite la legislación en relación con los criterios de selección no se usa suficientemente.• El baremo detallado se publica cuando la convocatoria ya se ha abierto.• La difusión nacional e internacional de los puestos R1 y R2 no está sistematizada.• No se proporciona feedback automático a las personas candidatas.• Los anuncios de las vacantes R1 y R2 no proporcionan una descripción suficientemente amplia.• La información está fundamentalmente en español.• Plazos de presentación de candidaturas cortos.• Comités de selección de los puestos predoctorales y de proyectos: solo miembros UCM.• Los comités de selección tienden a hacer uso casi exclusivo de métodos cuantitativos de valoración.• La fase postdoctoral se alarga.

El resultado final:

Gap Analysis: síntesis de principales debilidades resultado del proceso consultivo en relación con los 40 principios

CONDICIONES LABORALES	FORMACIÓN Y DESARROLLO
<ul style="list-style-type: none">• Laboratorios: claras debilidades en conocimiento de normas, protocolos y procedimientos.• La estabilización y promoción de personal postdoctorale está prácticamente bloqueada.• Desconocimiento entre jóvenes investigadores/as sobre las posibilidades de estabilización.• Legislación española: carrera docente e investigadora (no solo investigadora).• Falta de información sobre las posibilidades para evolucionar en la carrera investigadora, cuasi-imposibilidad de permanencia en la UCM.• La Oficina de Prácticas y Empleo dirige su actividad a estudiantes de grado y máster.• No hay programa oficial o rol formal de mentorización de jóvenes investigadores/as, aparte de los/as directores y tutores de tesis.	<ul style="list-style-type: none">• La Escuela de Doctorado se creó hace años pero no se desarrolló. La Escuela podría coordinar la mayor parte de actividades transversales de formación y actividades y asesoría ofrecida a personal predoctoral y postdoctoral.• Los servicios y la información sobre oportunidades de formación y de asesoría no están centralizados.• Los/as estudiantes predoctorales y postdoctorales no son el público objetivo de los servicios y formación ofertada por la Oficina de Prácticas y Empleo. Dicha oferta podría extenderse a este público.• Falta de certificación de las competencias transversales desarrolladas durante los estudios de doctorado.

El resultado final:

Propuesta de Action Plan: Acciones

1. Fortalecer la toma de conciencia, compromiso y desarrollo de los criterios de la Carta y el Código.

2. Refinar los procedimientos de selección y contratación UCM en base a criterios OTM-R.

4. Desarrollar el Comité de Ética y Deontología y Crear el Comité de Bioseguridad.

6. Mejorar las buenas prácticas en investigación.

8. Extender el conocimiento sobre transferencia de conocimiento y tecnología.

10. Proporcionar información y apoyo sobre la carrera en la UCM y en España.

12. Diseñar e implementar un programa piloto en formación de jóvenes directores/as de tesis.

13. Diseñar una oferta de formación en competencias transversales.

3. Implementar, formar, seguimiento y auditoría interna.

5. Hacer la información más accesible.

7. Mejorar las buenas prácticas en los laboratorios.

9. Acciones sobre seguridad de la información, protección de datos y Acceso Abierto.

11. Diseñar e implementar un programa piloto de Mentorización Postdoc.

14. Diseñar un programa piloto para la certificación de competencias transversales.

15. Definir el Pack de Bienvenida UCM para personal investigador.

Action Plan:

Resumen por entregables de las acciones

Sensibilización C&C - OTMR

Procesos de contratación actualizados y en funcionamiento

Guía Buenas Prácticas en investigación

Guía de buenas prácticas en laboratorios

Documento informativo sobre carrera profesional

Programa piloto en Mentoring de Post Doc

Mapa de competencias profesionales.

Comité de ética

Comité de bioseguridad

Regulación de seguridad informática y protección de datos

Regulación Propiedad Intelectual & Explotacion Industrial

Resultados del programa piloto para jóvenes directores de tesis

Guía del programa Mentoring Post doc

Oferta formativa en transversal skills

Guía de Ética

Guía De bioseguridad

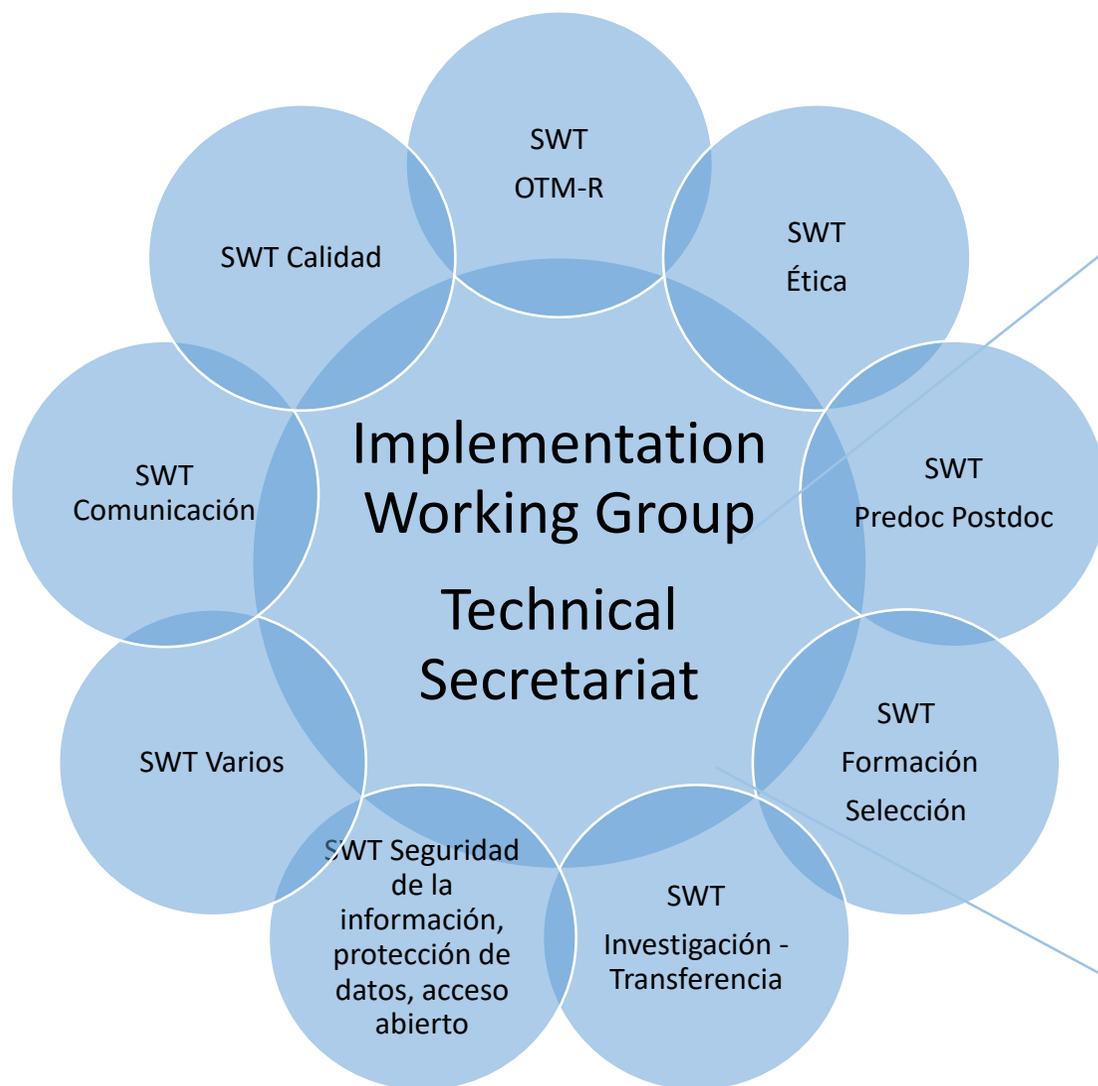
Guía de seguridad informática y protección de datos

Guía en IP & EI

Resultados del piloto de certificación de transversal skills.

Manual de bienvenida

Estructura de Implementación



- Vicerrector de Transferencia del Conocimiento y Emprendizaje
- Vicerrector de Política Científica, Investigación y Doctorado
- Vicegerenta de Investigación y Política Académica
- Vicerrectora de Política Académica y Profesorado
- Vicerrector de Tecnologías de la Información
- Vicerrectora de Calidad
- Delegada del Rector para programas de formación permanente, prácticas y empleabilidad

Responsabilidad institucional compartida

Coordinadora HRS4R Técnico/a

Algunas claves en la implementación



Marta Arregui

Coordinadora

Marregui@ucm.es

91 394 6413

Consultoría: Effectia, S.A.

Consultora: Lorena Muñoz